

# Relatório Anual de Gestão

2025



# Relatório Anual de Gestão 2025

**O Relatório Anual de Gestão (RAG) é elaborado de acordo com as disposições da Decisão Normativa 198/2022 do Tribunal de Contas da União. Apresenta o resultado das atividades desenvolvidas, a aplicação dos recursos geridos e o cumprimento das metas, projetos e obrigações institucionais ao longo do exercício.**

# Mensagem do Presidente

**Prezados colaboradores, parceiros e amigos da Fundação CETREDE**

**Este Relatório apresenta os principais resultados, projetos e iniciativas que contribuíram para consolidar a nossa missão, fortalecer nossas atividades institucionais, ampliar parcerias e gerar impacto nas áreas em que atuamos. Focamos em projetos em áreas estratégicas, como ciência, cultura, educação e qualificação profissional, desenvolvimento social e urbano, tecnologia (big data, IA), entre outras.**

**Em parceria com a Sitawi Finanças do Bem, o Fundo Filantrópico CETREDE Amigos UFC se destina a centralizar recursos de diferentes fontes de arrecadação e direcioná-los a causas de impacto social, com transparência, governança e visão estratégica.**

**Os resultados apresentados refletem o trabalho dedicado de nossa equipe, parceiros e colaboradores que diariamente contribuem para que a Fundação CETREDE siga cumprindo seu propósito de gerar conhecimento, inovação e transformação para a sociedade.**

**Convidamos você a conhecer um panorama das atividades realizadas em 2025.**

**Atenciosamente,**

**Francisco Rabelo**

**Presidente da Fundação CETREDE**

1. **Visão Geral**
  - 1.1 Quem Somos**
  - 1.2 Nosso Histórico**
  - 1.3 Atuação Institucional**
  - 1.4 Nossos Destaques**
2. **Governança**
  - 2.1 Princípios da Governança**
  - 2.2 Estrutura Organizacional**
3. **Riscos, Oportunidades e Perspectivas**
  - 3.1 Oportunidades e Perspectivas**
  - 3.2 Riscos**

4. **Estratégia, Desempenho e Desenvolvimento Interno**
  - 4.1 Cenário Econômico**
  - 4.2 Estratégia**
  - 4.3 Desempenho**
5. **Demonstrações Financeiras**
  - 5.1 Balanço Patrimonial**
  - 5.2 Demonstração dos Resultados do Exercício**
  - 5.3 Indicadores**

# 1. VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO



Criada em 2018, a Fundação de Apoio à Cultura, à Pesquisa e ao Desenvolvimento Institucional, Científico e Tecnológico (Fundação CETREDE) é uma instituição de direito privado, sem fins econômicos, com autonomia administrativa, financeira e patrimonial. Criada como instituição de apoio à Universidade Federal do Ceará, tem por finalidade a promoção de ações de caráter educacional, o suporte a projetos e ações de pesquisa, ensino e extensão, e o desenvolvimento institucional voltado à inovação, à pesquisa científica e tecnológica.

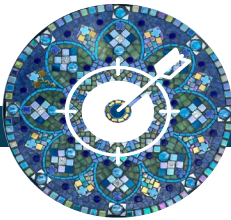
Em 2025, a Fundação CETREDE abriu novos espaços de apoio a instituições de ensino superior. Além da Universidade Federal do Ceará (UFC), também apoiamos a Universidade Federal do Cariri (UFCA) e o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará (IFCE) em ações de ensino, pesquisa, extensão e inovação, além de oferecer soluções customizadas para instituições públicas e privadas de todo o país, com projetos voltados à educação, pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I) e tecnologia.



A Fundação CETREDE atua de forma estratégica fazendo a conexão entre o conhecimento acadêmico e as demandas sociais e de mercado.

A Fundação CETREDE consolida-se como uma instituição estratégica de apoio ao ensino, à pesquisa, à extensão e à inovação tecnológica, atuando como elo entre a academia, o setor público e o mercado. Com natureza privada e sem fins lucrativos, sua atuação está fundamentada na promoção do desenvolvimento científico, institucional e social, oferecendo suporte técnico, administrativo e financeiro a projetos que ampliam o impacto das instituições apoiadas.

## Missão



**Dar suporte a instituições de Ensino e Pesquisa para promoção de projetos em educação, pesquisa, extensão e inovação tecnológica.**

## Visão



**Ser referência em assessoramento, consultoria e gestão de projetos de educação, pesquisa, extensão e inovação.**

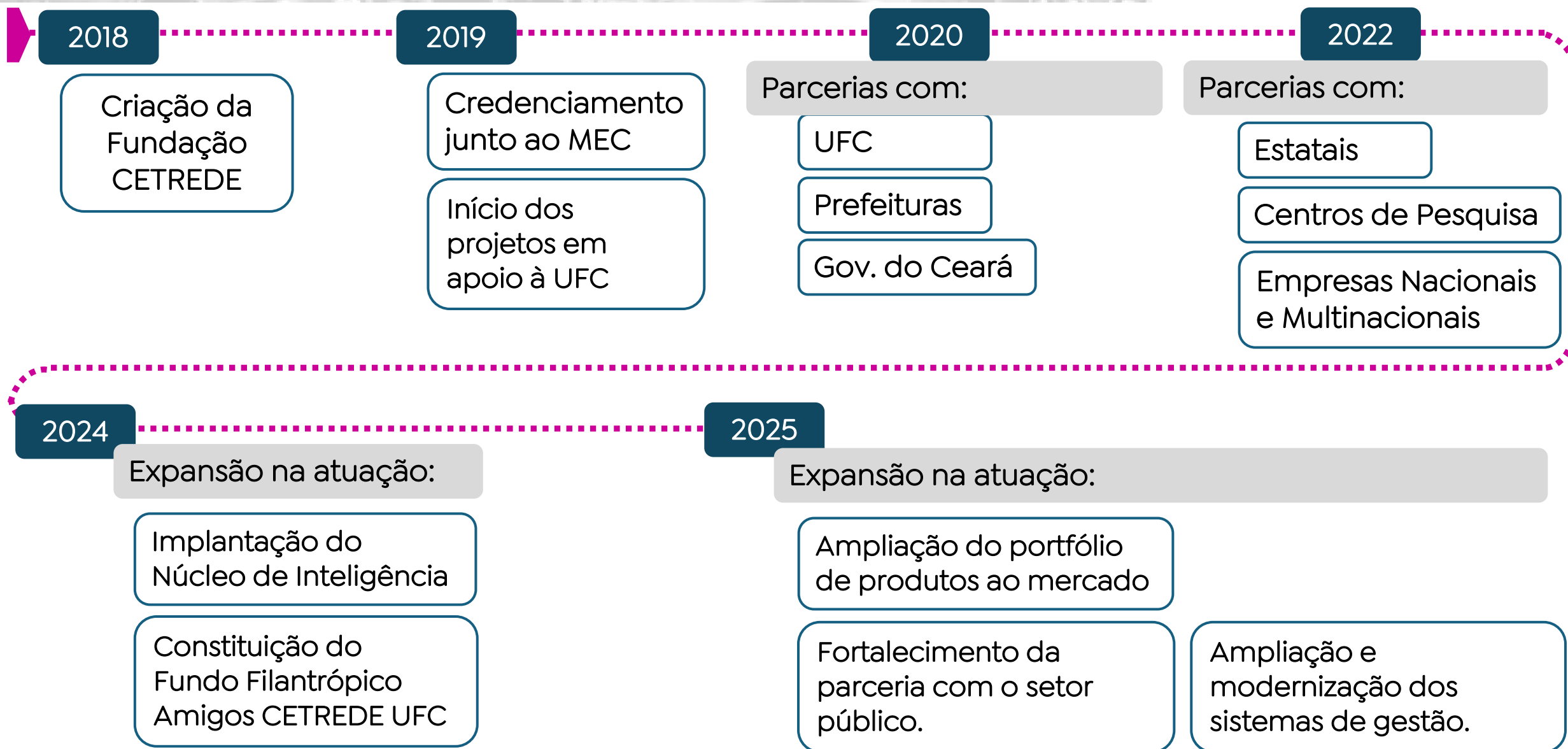
## Valores



- **Ética**
- **Eficiência**
- **Inovação**
- **Excelência**
- **Cooperação**

# 1.2 Nosso Histórico

Sumário



As possibilidades de atuação<sup>1</sup> da Fundação são amplas e permitem parcerias e projetos de diferentes matizes e em abrangência nacional e internacional. O modelo de negócio abre espaço para que a Fundação atenda às demandas do mercado e desenvolva produtos e projetos para demandas específicas, além das atividades de apoio à UFC. O fluxo para a contratação da Fundação ocorre de três formas, de acordo com a origem e tipo do projeto<sup>2</sup>:

Projeto submetido  
por terceiros



Contrato com a  
Fundação CETREDE



Fundação CETREDE faz a gestão  
administrativa e financeira do projeto

**Instituições (públicas e/ou privadas) e/ou professores da UFC têm projetos aprovados pelo financiador, e contratam a Fundação CETREDE para fazer a gestão financeira destes.**

Fundação CETREDE  
submete proposta  
de acordo com  
Termo de Referência



Fundação CETREDE  
é escolhida



Fundação CETREDE faz a gestão  
administrativa e financeira do projeto

**A Fundação CETREDE submete Proposta de acordo com o Termo de Referência e, em sendo escolhida, é contratada para a gestão financeira do projeto. Processo aplicado para projetos oriundos de instituições públicas/privadas não vinculadas à UFC.**

Projetos vinculados  
às Universidades  
Federais



Fundação CETREDE  
é escolhida



Fundação CETREDE faz a gestão  
administrativa e financeira do projeto

**A Fundação CETREDE submete a Proposta ao Sistema de Informações da Universidade e, em sendo escolhida, é contratada para a gestão administrativa e financeira do projeto. Processo aplicado a projetos vinculados a universidades federais, institutos federais de educação e órgãos federais.**

<sup>1</sup> Estatuto disponível em: <<https://fundacaocetrede.ufc.br/estatuto/>>.

<sup>2</sup> Informações sobre projetos disponível em: <<https://fundacaocetrede.ufc.br/projeto-tipo-a/>>.



**Apoio a 3 Instituições  
de Ensino Superior no  
Ceará**



**Projetos em áreas  
estratégicas**



**R\$ 218,1 milhões em  
recursos geridos em  
2025**



**Fundo Amigos  
CETREDE UFC**

**Ressignificando ações  
para gerar Resultados  
de Impacto**



**UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CEARÁ**



**INSTITUTO FEDERAL  
Ceará**



**UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CARIRI**

**Ciência e Cultura  
Educação  
Big Data  
Desenv. Social  
Desenv. Urbano  
Inteligência Artificial  
Qualificação  
profissional**

**Recursos destinados  
à execução de  
projetos de apoio a  
universidades e ao  
mercado, nas  
principais regiões do  
Ceará e com alcance  
nacional.**

**Fundo filantrópico  
dedicado a projetos  
de impacto social nas  
áreas:**

**Cultura  
Meio Ambiente  
Inovação  
Tecnologia  
Direitos Humanos  
Educação  
Inclusão Social  
Equidade Racial /  
Gênero  
Saúde**

## Modernização da Estrutura

- Sistema Integrado de Gestão
- Modernização dos sistemas de gestão e segurança de dados / *compliance* e LGPD.
- Planejamento, redesenho e integração de processos.
- Implantação de sistema de gestão e controle de projetos.
- Revisão de Normativos
- Expansão do portfólio de produtos para universidades e mercado privado.
- Fortalecimento da estrutura de captação de recursos.
- Representação



## Gestão com Transparência

- Fortalecimento da governança e segurança de dados.
- Auditoria contábil independente, reforçando a transparência, a governança e a confiabilidade das demonstrações financeiras, bem como o compromisso com a prestação de contas.
- Fortalecimento na prestação de contas e emissão de relatórios aos órgãos de controle
- Integração de sistemas para gestão eficiente de projetos.



▶▶ 30 Projetos de apoio a universidades

▶▶ 21 Projetos para o mercado privado

▶▶ 12 municípios cearenses atendidos diretamente

▶▶ 14 regiões de planejamento cearense atendidas, com capacitação de aproximadamente 4 mil gestores e servidores municipais e formalização de 88 acordos de cooperação técnica.

## ***Destaques Financeiros***

---

 Recursos Recebidos: R\$ 94,8 milhões

 Recursos Executados: R\$ 93,1 milhões

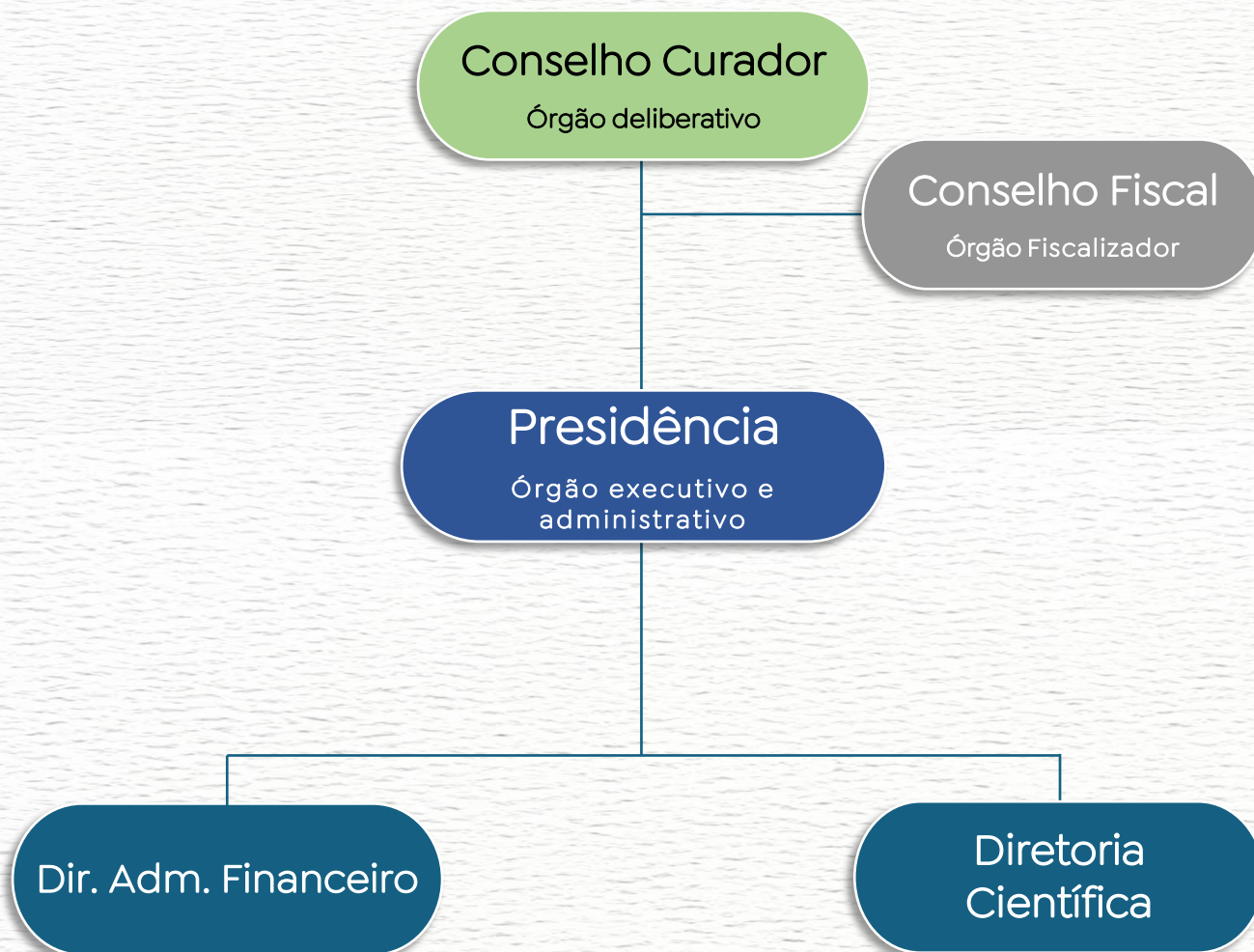
 Valor dos Projetos em Execução\*: R\$ 650,6 milhões

\* Inclui projetos iniciados em anos anteriores, mas em execução em 2025. Em média, os projetos duram aproximadamente 23 meses.<sup>12</sup>

## 2. GOVERNANÇA



- 
- A governança da Fundação CETREDE é estruturada para assegurar transparência, responsabilidade e alinhamento com sua missão institucional. É composta por órgãos deliberativo, executivo e de controle, que atuam de forma complementar para garantir a adequada condução estratégica e operacional da instituição.
  - No nível estratégico, o Conselho Curador exerce papel central na definição das diretrizes institucionais, no acompanhamento das atividades e na supervisão da gestão. A Diretoria Executiva é responsável pela administração cotidiana da Fundação, implementando as estratégias aprovadas e conduzindo os projetos, programas e atividades técnicas.
  - Complementarmente, o Conselho Fiscal atua na fiscalização da gestão econômico-financeira, analisando contas, relatórios e demonstrativos, contribuindo para a integridade e a sustentabilidade da instituição. Esse arranjo de governança fortalece a credibilidade da Fundação e assegura que suas decisões sejam tomadas com responsabilidade, eficiência e foco no interesse público.



**O Conselho Curador é responsável por zelar pelo cumprimento das finalidades institucionais e deliberar sobre assuntos estratégicos.**

**O Conselho Fiscal é encarregado de fiscalizar as atividades financeiras e contábeis da fundação.**

**Presidência: responsável pela administração executiva da fundação, auxiliada por órgãos subordinados.**

### **PRESIDENTE:**

---

- Francisco José Rabelo do Amaral

### **CONSELHO CURADOR:**

---

- Dimas de Oliveira Costa
- Moacir T. Martins Filho
- Fábio Campos Martins
- Anna Karine Gurgel A. Gurjão

### **ÓRGÃOS AUXILIARES:**

---

- Diretoria Administrativo-Financeira: Emanuel Rodrigo de Andrade Teles
- Diretoria Científica: Paulo André Lima Pequeno

## 3. RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS



- Em um cenário de crescente demanda por planejamento, monitoramento e avaliação de políticas governamentais, a Fundação CETREDE pode consolidar-se como um importante braço técnico do Estado, especialmente no Ceará e na região Nordeste. Esse posicionamento pode garantir não apenas aumento de receita, mas também maior relevância institucional.
- No campo das oportunidades, ampliaram-se contratos com o setor público, especialmente em atividades como gestão de projetos, realização de concursos e seleções, pesquisas aplicadas e apoio à implementação de políticas públicas, a exemplo do projeto Caravana Ceará Um Só.
- Outro importante vetor de crescimento está relacionado aos projetos de inovação e tecnologia. A atuação em áreas como inteligência artificial, saúde digital e desenvolvimento tecnológico aproxima a Fundação CETREDE de novos modelos de financiamento, incluindo parcerias com o setor privado e participação em editais de inovação e potencial para desempenhar um papel mais articulador dentro do ecossistema de inovação.
- O foco segue sendo a ampliação de mercado buscando consolidar-se como protagonista na articulação e desenvolvimento de soluções, posicionamento fundamental para maior sustentabilidade futura. Mais do que suporte operacional, a Fundação atua como catalisadora de oportunidades, permitindo que universidades e institutos ampliem sua capacidade de entrega à sociedade.





A forte dependência de contratos públicos ainda representa uma vulnerabilidade importante, especialmente diante de restrições orçamentárias ou descontinuidade de programas governamentais. Essa dependência pode comprometer a previsibilidade das receitas e a sustentabilidade de longo prazo.



A baixa geração de receitas, característica comum de organizações baseadas em projetos e em fase de transição, impacta a capacidade de realização de investimentos estruturantes, limitando o potencial de crescimento sustentável.



Crescente concorrência também é um desafio relevante: a atuação similar de outras fundações de apoio, consultorias e empresas de tecnologia (especialmente em áreas como dados e inteligência artificial) acirram a competição pelo espaço de atividades com maior valor estratégico.



### MATRIZ DE RISCOS

| # | RISCO                                  | CAUSA                                              | CONSEQUÊNCIA                                     | PROB. OCORRÊNCIA | IMPACTO | NÍVEL    | ESTRATÉGIA DE RESPOSTA                                                                                              | OBJETIVO                                                         | STATUS       |
|---|----------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|---------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1 | Forte dependência de recursos públicos | Concentração de receitas no setor público.         | Vulnerabilidade financeira                       | Alta             | Alto    | Crítico  | Estruturação de núcleo comercial / captação de clientes no setor privado.                                           | Redução de dependência de recursos públicos                      | Em andamento |
| 2 | Baixa previsibilidade financeira       | Atraso nos recebimentos.                           | Falta de reserva financeira e risco operacional. | Alta             | Alto    | Crítico  | Construção de reserva financeira operacional.                                                                       | Redução da variação de caixa                                     | Em andamento |
| 3 | Baixa diferenciação no mercado         | Portfólio fortemente direcionado ao setor público. | Dificuldade de acessar o setor privado.          | Alta             | Alto    | Moderado | Ampliação do portfólio de serviços ao setor privado, e estratégia ativa de comunicação institucional com o mercado. | Equalizar as fontes de receita e ganhar espaço no setor privado. | Em andamento |

A gestão de riscos é feita a partir da Matriz de Riscos, com priorização das ações e monitoramento de resultados.

## 4. ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



Em 2025, o mercado global e brasileiro viveu um ano de contrastes: inflação em queda e desemprego em níveis historicamente baixos, mas com juros elevados e crises de confiança fiscal.

- A inflação caminhou para o teto da meta, mas em trajetória de desaceleração.
- O desemprego atingiu mínimas históricas, sinalizando melhora no mercado de trabalho.
- A taxa de juros básica mantida em 2 dígitos restringiu crédito e investimentos.
- Desconfiança do mercado quanto à política fiscal do governo.
- O tarifaço imposto pelo governo dos Estados Unidos afetou setores-chave da economia.
- O câmbio surpreendeu positivamente: o dólar iniciou 2025 acima de R\$ 6, foi perdendo valor frente ao Real e encerrou abaixo de R\$ 5,50. Dólar enfraquecido, excesso de capacidade na China e aumento da oferta de petróleo ajudaram na desinflação.



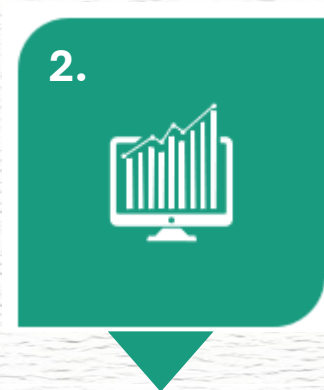
- Apesar do cenário desafiador, a Fundação CETREDE manteve a estratégia de expansão. Ampliou a atuação junto ao mercado e firmou parceria para apoio institucional também ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Estado do Ceará – IFCE. O modelo de Fundação de apoio representa uma vantagem estrutural importante, ao garantir acesso a pesquisadores, legitimidade institucional e capacidade de captação de projetos complexos, sem a necessidade de expansão significativa de estrutura física.
- Além disso, a ampliação de parcerias com empresas privadas representa uma oportunidade relevante para diversificação de receitas. Ao atuar em projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação junto a empresas, a fundação amplia o seu alcance com iniciativas que geram valor agregado. Em paralelo, o fortalecimento do Fundo Filantrópico Amigos CETREDE UFC reforça sua imagem institucional e amplia ações voltadas a agendas ESG, cada vez mais valorizadas por organismos nacionais e internacionais.
- Para os próximos períodos, a estratégia é maior protagonismo em projetos estratégicos, especialmente aqueles voltados à inovação, capacitação profissional e desenvolvimento regional sustentável.

### 4 Principais Pilares Estratégicos



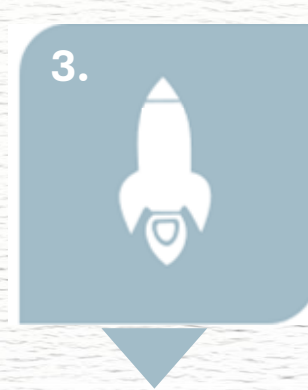
#### Ampliação de Portfólio

Soluções para os setores público e privado.



#### Diversificação de Fontes de Receitas

Ampliação do número de projetos para o setor privado.



#### Expansão Territorial e Escalabilidade

Atuação nacional e escalabilidade por meio de tecnologias e parcerias estratégicas.



#### Fortalecimento Institucional

Divulgação institucional, fortalecimento da comunicação com o mercado.

PANORAMA DE RESULTADOS

| TIPO DE PROJETO                  | Nº DE PROJETOS | GESTÃO DE RECURSOS RECEBIDOS | RECURSOS EXECUTADOS | VALOR MÉDIO DOS CONTRATOS VIGENTES | DOA - DESPESA OPERACIONAL ADMINISTRATIVA |
|----------------------------------|----------------|------------------------------|---------------------|------------------------------------|------------------------------------------|
| PROJETOS EM APOIO À UNIVERSIDADE | 30             | R\$ 26.146.169,36            | R\$ 23.644.453,89   | R\$ 3.367.162,57                   | R\$ 776.437,19                           |
| PROJETOS PARA O MERCADO          | 21             | R\$ 68.639.678,73            | R\$ 69.519.911,94   | R\$ 26.174.320,98                  | R\$ 2.499.759,62                         |
| TOTAIS                           | 51             | R\$ 94.785.848,09            | R\$ 93.164.365,83   |                                    | R\$ 3.276.196,81                         |

# 4.3 Desempenho – GESTÃO DE RECURSOS

Sumário

## Projetos Vinculados à UFC

|                           |               |                                 | GESTÃO DE RECURSOS EM 2025                 |                   |                  |
|---------------------------|---------------|---------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|------------------|
| #                         | EIXO TEMÁTICO | PROJETO                         | RECEBIDOS                                  | EXECUTADOS        |                  |
| PROJETOS VINCULADOS À UFC | 1             | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | CORREDOR CULTURAL                          | R\$ 0,00          | R\$ 82.764,53    |
|                           | 2             | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | CÁTEDRA                                    | R\$ 444.300,00    | R\$ 157.307,61   |
|                           | 3             | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | CASA AMARELA - MODERNIZAÇÃO                | R\$ 675.000,00    | R\$ 34.518,31    |
|                           | 4             | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | CASA VOVÓ DEDÉ                             | R\$ 675.000,00    | R\$ 0,00         |
|                           | 5             | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | MICBR 4ª EDIÇÃO                            | R\$ 0,00          | R\$ 0,00         |
|                           | 6             | EVENTOS CULTURAIS E CIENTÍFICOS | VOZES                                      | R\$ 13.125,00     | R\$ 54.715,29    |
|                           | 7             | EVENTOS CULTURAIS E CIENTÍFICOS | SPACE WEEK 2025                            | R\$ 196.008,16    | R\$ 196.104,48   |
|                           | 8             | EXTENSÃO                        | INTEGRAÇÃO TEA                             | R\$ 1.732.500,00  | R\$ 4.102.279,93 |
|                           | 9             | EXTENSÃO                        | FORM TEC                                   | R\$ 2.866.511,86  | R\$ 2.746.589,42 |
|                           | 10            | EXTENSÃO                        | HABITAFOR                                  | R\$ 108.856,62    | R\$ 554.673,59   |
|                           | 11            | EXTENSÃO                        | ESTAÇÃO FAVELA                             | R\$ 0,00          | R\$ 686.828,66   |
|                           | 12            | EXTENSÃO                        | ACADEMIA E FUTEBOL 2024                    | R\$ 91.455,49     | R\$ 97.152,29    |
|                           | 13            | EXTENSÃO                        | CASA AMARELA                               | R\$ 0,00          | R\$ 675.377,41   |
|                           | 14            | EXTENSÃO                        | NDC                                        | R\$ 0,00          | R\$ 8.153,84     |
|                           | 15            | EXTENSÃO                        | NDC                                        | R\$ 51.498,27     | R\$ 52.862,79    |
|                           | 16            | EXTENSÃO                        | INTERSET CE                                | R\$ 1.822.994,41  | R\$ 1.465.550,29 |
|                           | 17            | EXTENSÃO                        | PRODITEC                                   | R\$ 581.333,33    | R\$ 248.333,33   |
|                           | 18            | EXTENSÃO                        | PROJETO SUPERAR                            | R\$ 2.727.272,73  | R\$ 0,00         |
|                           | 19            | EXTENSÃO                        | VALORIZAÇÃO HISTÓRICA DAS COM. QUILOMBOLAS | R\$ 2.345.022,50  | R\$ 1.501.006,82 |
|                           | 20            | EXTENSÃO                        | LÁ DAZÁREA                                 | R\$ 0,00          | R\$ 0,00         |
|                           | 21            | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | CEREIA                                     | R\$ 999.999,96    | R\$ 980.869,99   |
|                           | 22            | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | ESCOLAS LIVRES                             | R\$ 1.402.015,86  | R\$ 1.250.520,64 |
|                           | 23            | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | FNDE                                       | R\$ 6.538.606,07  | R\$ 4.996.700,70 |
|                           | 24            | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | SAMSUNG                                    | R\$ 2.493.748,72  | R\$ 3.325.978,53 |
|                           | 25            | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | BUTANTAN                                   | R\$ 171.021,38    | R\$ 169.393,98   |
|                           | 26            | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | GOVERNANÇA                                 | R\$ 209.899,00    | R\$ 256.771,46   |
|                           | 27            | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | CAIS FORTALEZA                             | R\$ 0,00          | R\$ 0,00         |
|                           | 28            | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | FAVELAB                                    | R\$ 0,00          | R\$ 0,00         |
|                           | 29            | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | FORMAÇÃO DE PROFESSORES - TODA MATEMÁTICA  | R\$ 0,00          | R\$ 0,00         |
|                           | 30            | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | AFERIÇÃO ETÁRIA                            | R\$ 0,00          | R\$ 0,00         |
|                           |               |                                 | R\$ 26.146.169,36                          | R\$ 23.644.453,89 |                  |

## 4.3 Desempenho – GESTÃO DE RECURSOS

[Sumário](#)

### Projetos para o Mercado

|                         |    |                                         | GESTÃO DE RECURSOS EM 2025                 |                   |                   |
|-------------------------|----|-----------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                         | #  | EIXO TEMÁTICO                           | PROJETO                                    | RECEBIDOS         | EXECUTADOS        |
| PROJETOS PARA O MERCADO | 31 | CONCURSOS E SELEÇÕES                    | CONCURSO PARAMOTI                          | R\$ 248.324,75    | R\$ 249.642,37    |
|                         | 32 | CONCURSOS E SELEÇÕES                    | CONCURSO SÃO BENEDITO                      | R\$ 394.300,05    | R\$ 858.441,60    |
|                         | 33 | CONCURSOS E SELEÇÕES                    | SELEÇÃO ICAPUI                             | R\$ 56.670,00     | R\$ 12.365,50     |
|                         | 34 | CONCURSOS E SELEÇÕES                    | CONCURSO CARIDADE                          | R\$ 513.770,00    | R\$ 446.038,25    |
|                         | 35 | CONCURSOS E SELEÇÕES                    | ITAPIPOCA - PLANO DIRETOR                  | R\$ 4.237,00      | R\$ 4.237,00      |
|                         | 36 | DESENVOLVIMENTO URBANO                  | ITAPIPOCA - PLANO DIRETOR                  | R\$ 562.877,06    | R\$ 1.136.157,88  |
|                         | 37 | DESENVOLVIMENTO URBANO                  | ICÓ - ESGOTAMENTO SANITÁRIO                | R\$ 0,00          | R\$ 1.569,69      |
|                         | 38 | DESENVOLVIMENTO URBANO                  | RESTAURO DE EDIFICAÇÕES EM VIÇOSA DO CEARÁ | R\$ 355.520,00    | R\$ 353.159,66    |
|                         | 39 | DESENVOLVIMENTO URBANO                  | QUAL. CAUCAIA SEGOV                        | R\$ 1.407.510,46  | R\$ 1.421.726,80  |
|                         | 40 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. CAUCAIA SDST                         | R\$ 3.273.054,21  | R\$ 3.261.353,90  |
|                         | 41 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. CAUCAIA SME                          | R\$ 45.875.579,31 | R\$ 46.158.771,92 |
|                         | 42 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. HORIZONTE GABPREF                    | R\$ 33.048,96     | R\$ 38.865,91     |
|                         | 43 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. HORIZONTE SAS                        | R\$ 127.243,03    | R\$ 125.831,91    |
|                         | 44 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. HORIZONTE SESA                       | R\$ 408.974,54    | R\$ 405.087,54    |
|                         | 45 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. HORIZONTE SEDUC                      | R\$ 7.168.342,46  | R\$ 7.096.427,85  |
|                         | 46 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. HORIZONTE SEINFRA                    | R\$ 85.843,74     | R\$ 85.021,37     |
|                         | 47 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUALIFICA LIMOEIRO                         | R\$ 87.737,00     | R\$ 47.769,75     |
|                         | 48 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | CARAVANA CEARÁ SÓ UM                       | R\$ 4.120.195,50  | R\$ 4.035.492,64  |
|                         | 49 | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS    | AGENTE COMUNITÁRIO DE SAÚDE                | R\$ 55.300,00     | R\$ 55.300,00     |
|                         | 50 | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS    | ACADEMIA ENEM 2025                         | R\$ 2.727.000,00  | R\$ 2.625.509,40  |
|                         | 51 | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS    | CÂMARA MUNICIPAL DE FORTALEZA              | R\$ 1.134.150,66  | R\$ 1.101.141,00  |
|                         |    |                                         | R\$ 68.639.678,73                          | R\$ 69.519.911,94 |                   |

# 4.3 Desempenho – DADOS GERAIS DOS CONTRATOS

## Projetos Vinculados à UFC - 2025

| Projetos Vinculados à UFC - 2025 |    |                                 |                                            |            | 2025        |                              |               |               |
|----------------------------------|----|---------------------------------|--------------------------------------------|------------|-------------|------------------------------|---------------|---------------|
|                                  |    |                                 |                                            |            | VALOR GERAL | EXECUÇÃO GERAL DOS CONTRATOS |               |               |
|                                  | #  | EIXO TEMÁTICO                   | PROJETO                                    | INÍCIO     | TÉRMINO     | VALOR DO CONTRATO            | PREVISTO      | REALIZADO     |
| PROJETOS VINCULADOS À UFC        | 1  | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | CORREDOR CULTURAL                          | 16/04/2024 | 31/03/2026  | 1.063.571,60                 | 554.906,92    | 82.764,53     |
|                                  | 2  | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | CÁTEDRA                                    | 29/10/2025 | 29/04/2027  | 1.500.000,00                 | 250.000,00    | 157.307,61    |
|                                  | 3  | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | CASA AMARELA - MODERNIZAÇÃO                | 24/10/2025 | 22/10/2027  | 750.000,00                   | 97.826,09     | 34.518,31     |
|                                  | 4  | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | CASA VOVÓ DEDÉ                             | 13/11/2025 | 13/01/2027  | 750.000,00                   | 107.142,86    | 0,00          |
|                                  | 5  | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | MICBR 4ª EDIÇÃO                            | 23/12/2025 | 30/12/2026  | 300.000,00                   | 25.000,00     | 0,00          |
|                                  | 6  | EVENTOS CULTURAIS E CIENTÍFICOS | VOZES                                      | 20/07/2022 | 31/12/2025  | 82.368,90                    | 24.107,97     | 54.715,29     |
|                                  | 7  | EVENTOS CULTURAIS E CIENTÍFICOS | SPACE WEEK 2025                            | 01/09/2025 | 31/12/2025  | 206.004,00                   | 206.004,00    | 196.104,48    |
|                                  | 8  | EXTENSÃO                        | INTEGRAÇÃO TEA                             | 27/09/2024 | 30/04/2026  | 6.930.000,00                 | 4.376.842,11  | 4.102.279,93  |
|                                  | 9  | EXTENSÃO                        | FORM TEC                                   | 04/12/2024 | 01/05/2026  | 3.136.445,02                 | 2.352.333,77  | 2.746.589,42  |
|                                  | 10 | EXTENSÃO                        | HABITAFOR                                  | 21/07/2023 | 21/05/2026  | 3.621.333,20                 | 1.278.117,60  | 554.673,59    |
|                                  | 11 | EXTENSÃO                        | ESTAÇÃO FAVELA                             | 24/01/2024 | 24/06/2025  | 1.048.936,50                 | 370.212,88    | 686.828,66    |
|                                  | 12 | EXTENSÃO                        | ACADEMIA E FUTEBOL 2024                    | 27/10/2024 | 26/10/2025  | 191.882,80                   | 159.902,33    | 97.152,29     |
|                                  | 13 | EXTENSÃO                        | CASA AMARELA                               | 09/07/2024 | 09/07/2026  | 1.510.590,00                 | 755.295,00    | 675.377,41    |
|                                  | 14 | EXTENSÃO                        | NDC                                        | 01/10/2021 | 31/03/2026  | 102.574,42                   | 23.224,40     | 8.153,84      |
|                                  | 15 | EXTENSÃO                        | NDC                                        | 01/07/2025 | 31/12/2025  | 53.091,00                    | 53.091,00     | 52.862,79     |
|                                  | 16 | EXTENSÃO                        | INTERSET CE                                | 29/07/2025 | 28/07/2026  | 5.983.084,64                 | 3.263.500,71  | 1.465.550,29  |
|                                  | 17 | EXTENSÃO                        | PRODITEC                                   | 01/08/2025 | 30/11/2026  | 950.400,00                   | 316.800,00    | 248.333,33    |
|                                  | 18 | EXTENSÃO                        | PROJETO SUPERAR                            | 05/11/2025 | 31/08/2026  | 3.000.000,00                 | 666.666,67    | 0,00          |
|                                  | 19 | EXTENSÃO                        | VALORIZAÇÃO HISTÓRICA DAS COM. QUILOMBOLAS | 24/10/2025 | 10/04/2026  | 2.345.022,50                 | 1.407.013,50  | 1.501.006,82  |
|                                  | 20 | EXTENSÃO                        | LÁ DAZÁREA                                 | 15/12/2025 | 30/11/2026  | 1.000.000,00                 | 90.909,09     | 0,00          |
|                                  | 21 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | CEREIA                                     | 02/03/2023 | 29/02/2028  | 5.000.000,00                 | 1.016.949,15  | 980.869,99    |
|                                  | 22 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | ESCOLAS LIVRES                             | 06/02/2025 | 06/04/2026  | 1.500.000,00                 | 1.178.571,43  | 1.250.520,64  |
|                                  | 23 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | FNDE                                       | 24/08/2023 | 30/11/2026  | 13.299.082,50                | 4.092.025,38  | 4.996.700,70  |
|                                  | 24 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | SAMSUNG                                    | 10/08/2022 | 09/08/2027  | 19.171.868,76                | 3.899.363,14  | 3.325.978,53  |
|                                  | 25 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | BUTANTAN                                   | 28/06/2022 | 31/12/2025  | 1.257.000,32                 | 359.142,95    | 169.393,98    |
|                                  | 26 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | GOVERNANÇA                                 | 30/09/2024 | 30/09/2025  | 406.820,00                   | 305.115,00    | 256.771,46    |
|                                  | 27 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | CAIS FORTALEZA                             | 30/12/2025 | 31/12/2026  | 7.570.440,80                 | 630.870,07    | 0,00          |
|                                  | 28 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | FAVELAB                                    | 22/12/2025 | 22/10/2027  | 2.500.000,00                 | 113.636,36    | 0,00          |
|                                  | 29 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | FORMAÇÃO DE PROFESSORES - TODA MATEMÁTICA  | 26/12/2025 | 26/05/2027  | 15.000.000,00                | 882.352,94    | 0,00          |
|                                  | 30 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | AFERIÇÃO ETÁRIA                            | 30/12/2025 | 30/09/2026  | 725.780,00                   | 80.642,22     | 0,00          |
|                                  |    |                                 |                                            |            |             | 100.956.296,96               | 28.937.565,54 | 23.644.453,89 |

## 4.3 Desempenho – DADOS GERAIS DOS CONTRATOS

[Sumário](#)

### Projetos para o Mercado - 2025

|                         |    |                                         |                                            |            |            | 2025              |                              |               |
|-------------------------|----|-----------------------------------------|--------------------------------------------|------------|------------|-------------------|------------------------------|---------------|
|                         |    |                                         |                                            |            |            | VALOR GERAL       | EXECUÇÃO GERAL DOS CONTRATOS |               |
|                         | #  | EIXO TEMÁTICO                           | PROJETO                                    | INÍCIO     | TÉRMINO    | VALOR DO CONTRATO | PREVISTO                     | REALIZADO     |
| PROJETOS PARA O MERCADO | 31 | CONCURSOS E SELEÇÕES                    | SÃO BENEDITO                               | 25/09/2023 | 31/12/2025 | 1.092.600,05      | 485.600,02                   | 249.642,37    |
|                         | 32 | CONCURSOS E SELEÇÕES                    | CONCURSO PARAMOTI                          | 08/08/2025 | 31/12/2025 | 0,00              | 0,00                         | 858.441,60    |
|                         | 33 | CONCURSOS E SELEÇÕES                    | SELEÇÃO ICAPUI                             | 01/10/2025 | 30/04/2026 | 0,00              | 0,00                         | 12.365,50     |
|                         | 34 | CONCURSOS E SELEÇÕES                    | CONCURSO CARIDADE                          | 01/10/2025 | 30/04/2026 | 0,00              | 0,00                         | 446.038,25    |
|                         | 35 | CONCURSOS E SELEÇÕES                    | TAF - CONCURSO CAUCAIA                     | 29/11/2024 | 28/11/2025 | 41.525,00         | 0,00                         | 4.237,00      |
|                         | 36 | DESENVOLVIMENTO URBANO                  | ITAPIPOCA - PLANO DIRETOR                  | 30/11/2023 | 29/08/2025 | 1.250.837,91      | 500.335,16                   | 1.136.157,88  |
|                         | 37 | DESENVOLVIMENTO URBANO                  | ICÓ - ESGOTAMENTO SANITÁRIO                | 15/03/2023 | 01/07/2025 | 95.000,00         | 24.629,63                    | 1.569,69      |
|                         | 38 | DESENVOLVIMENTO URBANO                  | RESTAURO DE EDIFICAÇÕES EM VIÇOSA DO CEARÁ | 25/04/2025 | 31/01/2026 | 800.000,00        | 800.000,00                   | 353.159,66    |
|                         | 39 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. CAUCAIA SEGOV                        | 05/10/2022 | 06/10/2026 | 8.744.652,00      | 2.186.163,00                 | 1.421.726,80  |
|                         | 40 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. CAUCAIA SDST                         | 05/10/2022 | 06/10/2027 | 22.433.138,97     | 4.486.627,79                 | 3.261.353,90  |
|                         | 41 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. CAUCAIA SME                          | 05/10/2022 | 05/10/2027 | 120.134.862,01    | 24.026.972,40                | 46.158.771,92 |
|                         | 42 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. HORIZONTE GABREF                     | 25/07/2023 | 25/07/2026 | 1.520.734,60      | 506.911,53                   | 38.865,91     |
|                         | 43 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. HORIZONTE SAS                        | 25/07/2023 | 25/07/2026 | 4.402.126,36      | 1.467.375,45                 | 125.831,91    |
|                         | 44 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. HORIZONTE SESA                       | 25/07/2023 | 25/07/2026 | 3.521.701,04      | 1.173.900,35                 | 405.087,54    |
|                         | 45 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. HORIZONTE SEDUC                      | 25/07/2023 | 25/07/2026 | 27.213.144,40     | 9.071.048,13                 | 7.096.427,85  |
|                         | 46 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUAL. HORIZONTE SEINFRA                    | 25/07/2023 | 25/07/2026 | 1.440.695,88      | 480.231,96                   | 85.021,37     |
|                         | 47 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL | QUALIFICA LIMOEIRO                         | 29/05/2025 | 29/05/2026 | 344.910.300,00    | 229.940.200,00               | 47.769,75     |
|                         | 48 | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS    | CARAVANA CEARÁ SÓ UM                       | 11/04/2025 | 10/04/2026 | 4.080.195,50      | 3.338.341,77                 | 4.035.492,64  |
|                         | 49 | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS    | AGENTE COMUNITÁRIO DE SAÚDE                | 09/04/2025 | 09/06/2025 | 58.065,00         | 58.065,00                    | 55.300,00     |
|                         | 50 | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS    | ACADEMIA ENEM 2025                         | 22/08/2025 | 22/01/2026 | 2.999.700,00      | 2.999.700,00                 | 2.625.509,40  |
|                         | 51 | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS    | CÂMARA MUNICIPAL DE FORTALEZA              | 06/11/2025 | 07/11/2026 | 3.952.000,02      | 658.666,67                   | 1.101.141,00  |
|                         |    |                                         |                                            |            |            | 548.691.278,74    | 282.204.768,88               | 69.519.911,94 |

Projetos Vinculados à UFC - 2025

|                           |    |                                 |                                            | 2025  |              |            |
|---------------------------|----|---------------------------------|--------------------------------------------|-------|--------------|------------|
|                           |    |                                 |                                            | TAXA  | DOA          |            |
|                           |    |                                 |                                            | %     | PREVISTO     | RECEBIDO   |
| PROJETOS VINCULADOS À UFC | #  | EIXO TEMÁTICO                   | PROJETO                                    |       |              |            |
|                           | 1  | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | CORREDOR CULTURAL                          | 4,70  | 26.086,96    | 0,00       |
|                           | 2  | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | CÂTEDRA                                    | 10,00 | 25.000,00    | 0,00       |
|                           | 3  | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | CASA AMARELA - MODERNIZAÇÃO                | 9,00  | 8.804,35     | 0,00       |
|                           | 4  | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | CASA VOVÓ DEDÉ                             | 10,00 | 10.714,29    | 0,00       |
|                           | 5  | DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   | MICBR 4ª EDIÇÃO                            | 10,00 | 2.500,00     | 0,00       |
|                           | 6  | EVENTOS CULTURAIS E CIENTÍFICOS | VOZES                                      | 8,39  | 2.022,17     | 0,00       |
|                           | 7  | EVENTOS CULTURAIS E CIENTÍFICOS | SPACE WEEK 2025                            | 10,00 | 20.600,40    | 0,00       |
|                           | 8  | EXTENSÃO                        | INTEGRAÇÃO TEA                             | 9,09  | 397.894,74   | 0,00       |
|                           | 9  | EXTENSÃO                        | FORM TEC                                   | 8,67  | 203.863,64   | 148.330,04 |
|                           | 10 | EXTENSÃO                        | HABITAFOR                                  | 8,80  | 112.478,61   | 0,00       |
|                           | 11 | EXTENSÃO                        | ESTAÇÃO FAVELA                             | 9,53  | 35.294,12    | 0,00       |
|                           | 12 | EXTENSÃO                        | ACADEMIA E FUTEBOL 2024                    | 9,50  | 15.185,36    | 4.743,40   |
|                           | 13 | EXTENSÃO                        | CASA AMARELA                               | 3,97  | 30.000,00    | 0,00       |
|                           | 14 | EXTENSÃO                        | NDC                                        | 4,64  | 1.077,24     | 0,00       |
|                           | 15 | EXTENSÃO                        | NDC                                        | 3,00  | 1.592,73     | 0,00       |
|                           | 16 | EXTENSÃO                        | INTERSET CE                                | 8,91  | 290.790,98   | 0,00       |
|                           | 17 | EXTENSÃO                        | PRODITEC                                   | 9,09  | 28.800,00    | 5.333,33   |
|                           | 18 | EXTENSÃO                        | PROJETO SUPERAR                            | 9,09  | 60.606,06    | 0,00       |
|                           | 19 | EXTENSÃO                        | VALORIZAÇÃO HISTÓRICA DAS COM. QUILOMBOLAS | 13,04 | 183.523,50   | 192.658,99 |
|                           | 20 | EXTENSÃO                        | LÁ DAZÁREA                                 | 10,00 | 9.090,91     | 0,00       |
|                           | 21 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | CEREIA                                     | 5,00  | 50.847,46    | 33.333,36  |
|                           | 22 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | ESCOLAS LIVRES                             | 10,00 | 117.857,14   | 78.192,55  |
|                           | 23 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | FNDE                                       | 9,09  | 372.002,31   | 46.438,37  |
|                           | 24 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | SAMSUNG                                    | 9,20  | 358.817,82   | 221.316,50 |
|                           | 25 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | BUTANTAN                                   | 13,84 | 49.718,16    | 21.887,06  |
|                           | 26 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | GOVERNANÇA                                 | 6,36  | 19.416,41    | 24.203,59  |
|                           | 27 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | CAIS FORTALEZA                             | 13,04 | 82.287,40    | 0,00       |
|                           | 28 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | FAVELAB                                    | 10,00 | 11.363,64    | 0,00       |
|                           | 29 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | FORMAÇÃO DE PROFESSORES - TODA MATEMÁTICA  | 9,09  | 80.213,90    | 0,00       |
|                           | 30 | PESQUISA E DESENVOLVIMENTO      | AFERIÇÃO ETÁRIA                            | 9,09  | 7.331,11     | 0,00       |
|                           |    |                                 |                                            |       | 2.615.781,39 | 776.437,19 |

## Projetos para o Mercado - 2025

|                         |    |                                  |                                            | 2025  |                         |                         |
|-------------------------|----|----------------------------------|--------------------------------------------|-------|-------------------------|-------------------------|
|                         |    |                                  |                                            | TAXA  | DOA                     |                         |
|                         | #  | EIXO TEMÁTICO                    | PROJETO                                    | %     | PREVISTO                | RECEBIDO                |
| PROJETOS PARA O MERCADO | 31 | CONCURSOS E SELEÇÕES             | CONCURSO SÃO BENEDITO                      | 5,00  | 24.280,00               | 0,00                    |
|                         | 32 | CONCURSOS E SELEÇÕES             | CONCURSO PARAMOTI                          | 5,00  | 0,00                    | 12.246,45               |
|                         | 33 | CONCURSOS E SELEÇÕES             | SELEÇÃO ICAPUI                             | 5,00  | 0,00                    | 0,00                    |
|                         | 34 | CONCURSOS E SELEÇÕES             | CONCURSO CARIDADE                          | 5,00  | 0,00                    | 0,00                    |
|                         | 35 | CONCURSOS E SELEÇÕES             | TAF - CONCURSO CAUCAIA                     | 8,60  | 3.273,55                | 3.571,15                |
|                         | 36 | DESENVOLVIMENTO URBANO           | ITAPIPOCA - PLANO DIRETOR                  | 10,00 | 50.033,52               | 87.558,66               |
|                         | 37 | DESENVOLVIMENTO URBANO           | ICÓ - ESGOTAMENTO SANITÁRIO                | 10,00 | 2.462,96                | 1.540,48                |
|                         | 38 | DESENVOLVIMENTO URBANO           | RESTAURO DE EDIFICAÇÕES EM VIÇOSA DO CEARÁ | 10,00 | 80.000,00               | 35.552,00               |
|                         | 39 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROF  | QUAL. CAUCAIA SEGOV                        | 5,00  | 109.308,15              | 61.436,20               |
|                         | 40 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROF  | QUAL. CAUCAIA SDST                         | 5,00  | 224.328,39              | 111.773,02              |
|                         | 41 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROF  | QUAL. CAUCAIA SME                          | 5,00  | 1.201.348,63            | 1.623.886,94            |
|                         | 42 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROF  | QUAL. HORIZONTE GABREF                     | 5,00  | 25.345,58               | 967,20                  |
|                         | 43 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROF  | QUAL. HORIZONTE SAS                        | 5,00  | 73.368,77               | 725,40                  |
|                         | 44 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROF  | QUAL. HORIZONTE SESA                       | 5,00  | 58.695,02               | 13.540,88               |
|                         | 45 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROF  | QUAL. HORIZONTE SEDUC                      | 5,00  | 453.552,41              | 232.190,38              |
|                         | 46 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROF  | QUAL. HORIZONTE SEINFRA                    | 5,00  | 24.011,60               | 2.901,60                |
|                         | 47 | QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO PROF  | QUALIFICA LIMOEIRO                         | 0,00  | 0,00                    | 2.301,61                |
|                         | 48 | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZ | CARAVANA CEARÁ SÓ UM                       | 4,53  | 151.278,65              | 306.801,65              |
|                         | 49 | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZ | AGENTE COMUNITÁRIO DE SAÚDE                | 4,76  | 2.765,00                | 2.766,00                |
|                         | 50 | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZ | ACADEMIA ENEM 2025                         | 9,09  | 272.700,00              | 0,00                    |
|                         | 51 | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ESPECIALIZ | CÂMARA MUNICIPAL DE FORTALEZA              | 0,00  | 0,00                    | 0,00                    |
|                         |    |                                  |                                            |       | <b>R\$ 5.372.533,61</b> | <b>R\$ 3.276.196,81</b> |

## 5. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025  
(dados em R\$)

| ATIVO                             |               | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO      |               |
|-----------------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|
| Ativo Circulante                  | 16.157.286,42 | Passivo Circulante                | 13.669.780,17 |
| Ativo Circulante                  | 16.157.286,42 | Fornecedores                      | 44.288,10     |
| Disponível                        | 15.454.825,88 | Empréstimos e Financiamentos      | 270.206,46    |
| Caixa                             | 1.283,20      | Obrigações Trabalhistas e Sociais | 210.235,79    |
| Bancos                            | 29.196,32     | Obrigações Tributárias            | 121.559,22    |
| Aplicações Financeiras - Fundação | 223.459,22    | Débitos com Terceiros             | 127.825,80    |
| Aplicações Financeiras - Projetos | 15.200.887,14 | Provisões Trabalhistas            | 445.339,25    |
| Outros Créditos                   | 702.460,54    | Recursos Captados de Projetos     | 12.450.325,55 |
| Ativo Não Circulante              | 3.650.578,99  |                                   |               |
| Realizável a Longo Prazo          | 550.860,18    | Patrimônio Líquido                | 6.138.085,24  |
| Imobilizado                       | 2.372.733,24  | Patrimônio Social                 | 1.447.327,11  |
| Intangível                        | 726.985,57    | Superávits Acumulados             | 4.682.028,36  |
|                                   | 19.807.865,41 | Ajustes de Exercícios Anteriores  | 8.729,77      |
|                                   |               |                                   | 19.807.865,41 |

Destaques:

- Forte volume de recursos vinculados a projetos, refletido no Passivo Circulante.
- Estrutura patrimonial predominantemente composta por aplicações financeiras e ativos operacionais vinculados às atividades institucionais.

## 5.2 Demonstração do Resultado do Exercício

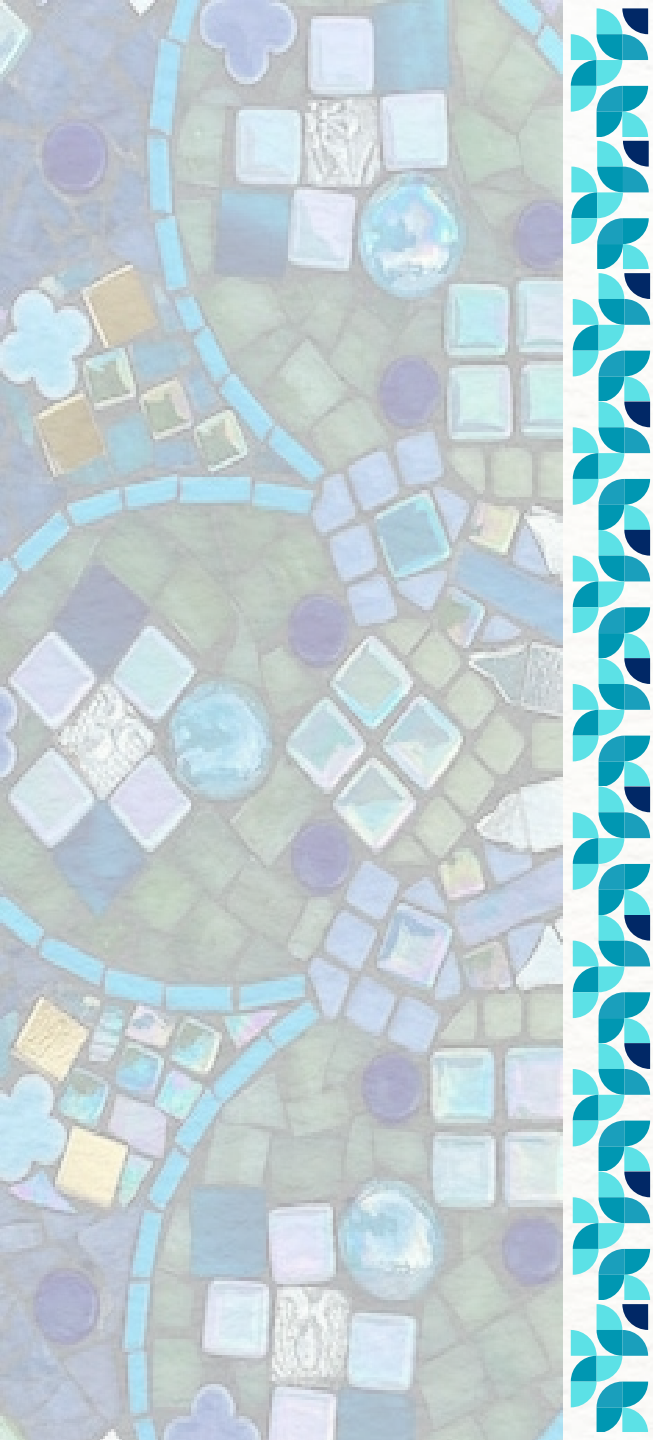
*Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025*  
*(dados em R\$)*

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO  |                          |
|-----------------------------------------|--------------------------|
| <b>Receita Bruta Operacional</b>        | <b>R\$ 93.799.043,37</b> |
| Faturamento Prod. Merc. e Serviços      | R\$ 93.799.043,37        |
| Receitas da Fundação                    | R\$ 11.736.082,69        |
| Receitas de Projetos                    | R\$ 82.062.960,68        |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>R\$ 93.799.043,37</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>                      | <b>R\$ 93.799.043,37</b> |
| Despesas Operacionais                   | R\$ 92.166.381,68        |
| Despesas Administrativas                | R\$ 6.535.355,96         |
| Despesas Financeiras Líquidas           | -R\$ 58.982,04           |
| Despesas Financeiras                    | R\$ 26.742,45            |
| Receitas Financeiras                    | -R\$ 85.724,49           |
| Despesas Tributárias                    | R\$ 207.386,30           |
| Despesas c/ Pessoal                     | R\$ 2.830.049,17         |
| Despesas de Projetos                    | R\$ 82.652.572,29        |
| Outras Receitas Operacionais            | R\$ 97.350,48            |
| <b>Lucro Operacional</b>                | <b>R\$ 1.730.012,17</b>  |
| Res. Antes Imp.Renda e Contrib. Social  | R\$ 1.730.012,17         |
| Res. Antes das Participações e Contrib. | R\$ 1.730.012,17         |
| <b>Resultado Líquido do Exercício</b>   | <b>R\$ 1.730.012,17</b>  |

*Análise do Balanço Patrimonial – exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025*  
(dados em R\$)

| INDICADOR           |                                                                                       | RESULTADO |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Liquidez Geral      | $(\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Não Circulante}) / \text{Passivo Circulante}$ | 1,45      |
| Liquidez Corrente   | $\text{Ativo Circulante} / \text{Passivo Circulante}$                                 | 1,18      |
| Liquidez Seca       | $(\text{Ativo Circulante} + \text{Estoques}) / \text{Passivo Circulante}^*$           | 1,18      |
| Endividamento Geral | $(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}) / \text{Ativo Total}$    | 69,01%    |
| Grau de Solvência   | $\text{Ativo Total} / (\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})$    | 1,45      |
| Liquidez Imediata   | $\text{Disponibilidades} / \text{Passivo Circulante}$                                 | 1,13      |

\* Não há estoques. Logo, Liquidez Corrente e Liquidez Seca têm o mesmo resultado.



Fundação de Apoio à Cultura, à Pesquisa e ao  
Desenvolvimento Institucional, Científico e Tecnológico.